

KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

2023 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	
I- GENEL BİLGİLER.....	
A- Misyon ve Vizyon.....	
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	
1- Fiziksel Yapı.....	
2- Teşkilat Yapısı.....	
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	
4- İnsan Kaynakları	
5- Sunulan Hizmetler	
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	
D- Diğer Hususlar	
II- AMAÇ ve HEDEFLER	
A- Temel Politika ve Öncelikler.....	
B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	
C- Diğer Hususlar	
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
A- Mali Bilgiler	

- 1- Bütçe Uygulama Sonuçları
- 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
- 3- Mali Denetim Sonuçları
- 4- Diğer Hususlar.....

B- Performans Bilgileri

- 1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri
- 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
 - i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler
 - ii. Performans denetim sonuçları
- 3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları
- 4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
- 5- Diğer Hususlar

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A- Üstünlükler
- B- Zayıflıklar
- C- Değerlendirme.....

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Konya Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), üniversitemiz bünyesindeki bilimsel ve teknolojik bilginin toplumsal faydaya ve ekonomik değere dönüşümünü ve üniversite-sanayi iş birliğini kurmak amacıyla faaliyet gösteren etkin bir arayüz konumundadır. Bu kapsamda üniversitenin sahip olduğu bilimsel ve teknolojik bilgi birikimini tek bir çatı altında toplayarak, bilgiyi, yenilikçi ve rekabetçi ürünlere/süreçlere dönüştürerek ek, katma değer oluşturmayı öncelik olarak benimsemiştir. Bir diğer önceliği ise üniversitede üretilen bilginin, sanayiye aktarılması ve ticarileştirilmesi, bilim insanları ve sanayi şirketlerinin ulusal ve uluslararası araştırma destek programları ve hibe fonlarından yararlanmasını sağlayarak kamu ve özel sektör kuruluşlarının araştırma ve geliştirme yeteneklerinin artırılmasını sağlamaktır.

Doç. Dr. Mehmet YILDIRIM

Müdür

I- GENEL BİLGİLER

Rektörlük çatısı altında Müdürlük ve Yönetim Kurulu ile oluşturulan Konya Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (KTÜN TTO) Kasım 2020’de kurulmuş, gelişim yerleşkesi ve mühendislik ve doğa bilimleri fakültesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

A- Misyon ve Vizyon

Konya Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi, Üniversitesi’nin sahip olduğu akademik bilgi birikim ve altyapı imkânları doğrultusunda etkin yöntemlerle paydaşlarına sunarak, üniversite sanayi işbirliğinin gelişiminde bir köprü vazifesi görmeyi misyon edinmiştir.

Konya Teknik Üniversite’nin bilimsel ve teknolojik bilgi birikimini tek bir çatı altında toplamak, bilgiyi, yenilikçi ve rekabetçi ürünler veya süreçlere dönüştürmek, katma değer oluşturmak, sanayiye aktarmak ve fikri ve sınai mülkiyet haklarını ticarileştirmeyi vizyon edinmiştir.

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitede akademik birikime dayalı olarak üretilen bilginin iş dünyasına aktarılmasını sağlayarak Üniversite – Sanayi işbirliğini artırmak, TÜBİTAK, KOSGEB Proje desteklerine dair danışmanlık hizmeti, fikri ve sınai mülkiyet portföyünün geliştirilmesi, yönetilmesini alanlarında hizmet sunmaktadır. Bunun yanı sıra, ulusal ve uluslararası eğitim ve bilgilendirme toplantıları ile bölgesel düzeyde inovasyona dayalı bir ekosistem oluşturmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Üniversitelerde yürütülen araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin sağlanması, üniversitelerin ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanması, üniversitelerde üretilen bilgiye dayalı akademik girişimciliğin geliştirilmesi ve üniversitelerde fikri sınai hakların ticarileştirilmesi hedeflerine yönelik olarak faaliyet gösteren Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO), Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun 2011/104 numaralı kararı çerçevesinde TÜBİTAK tarafından desteklenmektedir. TÜBİTAK, TTO faaliyetlerini aşağıdaki 5 modül ile tanımlamaktadır:

Modül 1: Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri

Modül 2: Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetler

Modül 3: Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İşbirliği Faaliyetleri)

Modül 4: Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri

Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

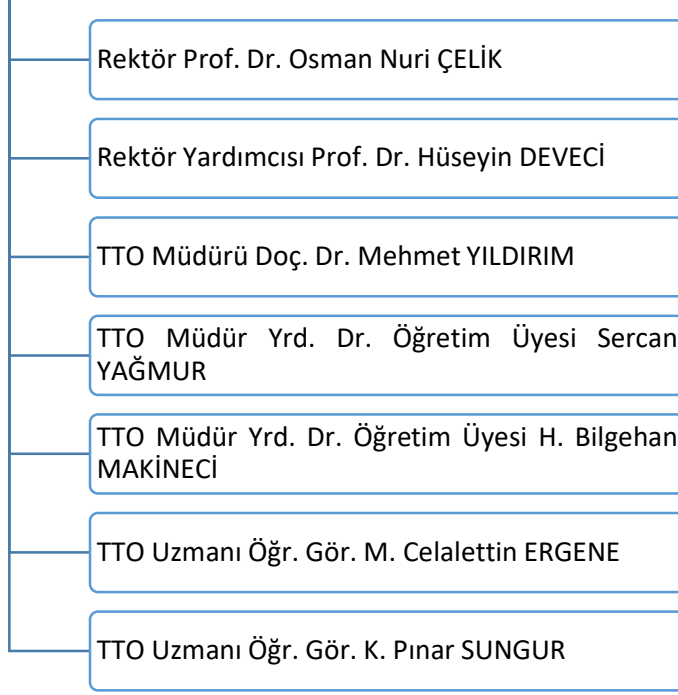
C- İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Konya Teknik Üniversitesi Gelişim Yerleşkesin bir ofis ve Konya Teknik Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesinde bir ofis ile faaliyetlerini yürütmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

Konya Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Teşkilat Şeması



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Teknoloji Transfer Ofisi'nin üç adet bilgisayar, üç adet telefonu ve bir adet yazıcısı bulunmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Teknoloji Transfer Ofisi bir müdür, iki müdür yardımcısı, iki uzman olmak üzere toplam beş personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Mevzuat analizi kısmında görüldüğü üzere Daire Başkanlığımız bünyesinde yürütülen çok çeşitli ve önemli görev ve sorumluluklar bulunmaktadır. Söz konusu görev ve sorumlulukların aksatılmadan yürütülebilmesi için nicelik ve nitelik olarak personel ihtiyacı bulunmaktadır. Özellikle teknik hizmetler alanında yetişmiş teknik hizmetler uzmanı ve uzman yardımcısı kadrolarına atama yapılması daire başkanlığımızın hizmetlerini daha kaliteli sunabilmesi açısından önem arz etmektedir.

5. Sunulan Hizmetler

Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri

Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetler

Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İşbirliği Faaliyetleri)

Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri

Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Teknoloji Transfer Ofisi olarak birimiz Rektöre ve Rektör yardımcısına bağlı olarak çalışarak, raporlamalar yapılmaktadır.

D. Diğer Hususlar

Teknoloji Transfer Ofisi Rektör ve Rektör Yardımcısına bağlı olarak kendi amaçlarına yönelik yürüttüğü çalışmaların yanında üniversitenin Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Teknik Bilimler MYO ve diğer birimlerinden; merkezi laboratuvar, kalite merkezi, kariyer merkezi, dış ilişkiler koordinatörlüğü ve uygulama araştırma merkezleri ile koordineli olarak çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- Temel Politika ve Öncelikler

Teknoloji Transfer Ofisi önceliklerini yetki ve görevlerinde bulunan 5 modüle ve günümüz teknolojik gelişmeler, girişimcilik ekosistemi, üniversitemiz stratejik planı, ülkemiz 2023 hedefleri ve kalkınma planına göre belirlemektedir. Bu bağlamda Teknoloji Transfer Ofisi;

- Tanıtım ve eğitimlerle üniversitedeki girişimcilik ve proje yazma kültürünü arttırmak,
- Proje geliştirme/yönetim ve tanıtım hizmetleri ile üniversite-sanayi işbirliğini arttırmak,
- Fikri sınai hakların yönetimi ve lisanslama hizmetleri ile üniversitedeki ar-ge ve akademik projelerden doğan fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve lisanslanmasını sağlamak,
- Eğitim ve tanıtım hizmetleri ile uluslararası işbirlikli projeleri arttırmak,

Konularını öncelik edinerek çalışmalarına yön vermektedir.

B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Konya Teknik Üniversitesi, 2021-2025 stratejik planında belirtildiği üzere, Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) alanında strateji ve hedeflerini, Türkiye'nin 2023 hedefleri doğrultusunda belirlemiştir. Bu amaçla araştırma merkezleri, araştırma birim ve ofisleri ve Teknoloji Transfer Ofisi ile bilgiyi uygulamaya dönüştürecek, bölgesel girişimleri ve disiplinler arası araştırmaları desteklemektedir. Araştırma konumunda belirlediği alanlarda lisansüstü eğitim, yayın ve patent konularında hem nicelik hem de niteliği artırmak hedeflenmiştir. Bunun için Konya Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile birlikte hedefe yönelik olarak;

- Uygulama ve üretim amaçlı teknoloji transfer ve eğitim desteklerini artıracak,
- Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğini arttırmaya yönelik tanıtım ve eğitim çalışmaları gerçekleştirecek,
- Üniversitede üretilen fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruma altına alarak bunların lisanslanması yönünde çalışmalar yürütecek,
- Üniversitedeki girişimcilik kültürünün arttırılmasına yönelik çalışmalar yürütecek,
- Uluslararası araştırmalara önem verecek,
- Uluslararası projeler ve yurt dışı fonlardan araştırmaya gelen kaynağın artırılması için stratejiler oluşturacaktır.

C- Diğer Hususlar

Teknoloji Transfer Ofisi temel amaç ve önceliklerinin dışında, sanayiye yönelik lisansüstü programların tanıtımı ve öğrenci sayısının artırılması, sektördeki firmalarla protokoller yapılarak öğrencilere staj imkanlarının sağlanması ve üniversite eğitimi sonrası istihdam edilmesi konularında çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca sektördeki pratik bilginin üniversiteye aktarılması ve merkezi laboratuvarın sanayinin hizmetine sunulması tanıtımının yapılmasının yanı sıra girişimcilik, proje bilgilendirme/yazma ve fikri sınai haklar eğitimleri ile ar-ge ve tasarım merkezi kuruluşu ve yönetimi konularında da sanayiye yönelik hizmetler sunmaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

Birimimiz 2023 yılı için ödeneği ve harcama yetkilisi olmaması sebebi ile veri bulunmamaktadır.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

ÜNİVERSİTEMİZ İLE KONYA TOPRAK SU VE ÇÖLLEŞME İLE MÜCADELE ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ ARASINDA PROTOKOL İMZALANDI 12.01.2023

Türkiye Cumhuriyeti Tarım ve Orman Bakanlığı Konya Toprak Su ve Çölleşme ile Mücadele Araştırma Enstitüsü ile Üniversitemiz arasında kamu kurumları arası iş birliğinin ve koordinasyonun sağlanması amacıyla protokol imzalanmıştır.

TÜBİTAK VE INNOPARK İŞ BİRLİĞİ İLE 1507, 1501 BİLGİ GÜNÜ 31.01.2023

Birimizin de katılımıyla TÜBİTAK uzmanları ve Innopark iş birliği ile online olarak gerçekleşen etkinlikle TÜBİTAK 1507- KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı ve 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve yeni çağrılar hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

ÜNİVERSİTEMİZ VE CARREFOURSA ARASINDA İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI 22.02.2023

Birimimiz öncülüğünde Üniversitemiz ve CarrefourSA arasında gelecekte yapılacak olan Ar-Ge projeleri hakkında iş birliği protokolü imzalandı.

TÜBİTAK 2237 PROJE BAŞVURUSU YAPILDI 09.03.2023

Daha önce birincisi gerçekleştirilen TÜBİTAK ARDEB Projeleri Eğitiminin ikincisini düzenlemek amacıyla TÜBİTAK 2237 Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programına proje başvurusu yapıldı.

TÜRKSAT ADAY MÜHENDİSLİK PROGRAMI HAKKINDA GÖRÜŞME 28.03.2023

Türksat'ın başlatmayı planladığı Aday Mühendislik Programı hakkında görüşme gerçekleştirildi. Program kapsamında üniversitemiz ile Türksat arasında protokol imzalanarak programa öğrencilerimizin katılım sağlanması planlandı.

HUAWEI TÜRKİYE ECOSYSTEM PARTNER SUMMIT 2023 29.03.2023

Huawei tarafından her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilen Huawei Türkiye Ecosystem Partner Summit 2023 etkinliğinde, Üniversitemiz 2022 yılı "Best Talent Partner" ödülü

kazandı. “GROW TOGETHER, WIN FUTURE” teması ile gerçekleştirilen etkinlikte, 2023 kanal ekosistemine dair güncel politikaları duyurularak akademik partnerlerle devam eden iş ortaklığının daha verimli hale getirilmesi noktasında aksiyonlar ile kurumsal ağ ve depolama çözümleri hakkında en güncel bilgiler paylaşıldı.

SEKTÖR KAMPÜSTE TANITIM ETKİNLİĞİNE KATILIM SAĞLANDI 12.04.2023

Üniversitelerle özel sektörü bir araya getirmeyi amaçlayan ve öğrencilere Milli Teknoloji Hamlesi yolunda önemli kazanımlar sağlayacak olan "Sektör Kampüste Programı"na üniversitemizi temsilen Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü Doç. Dr. Mehmet Yıldırım katıldı. Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Millet Kütüphanesi'nde gerçekleştirilen programda, teknolojideki güncel gelişmeler ve sektörün uygulama tecrübesi ile öğrencileri erken aşamada buluşturmak hedeflendi.

TÜRKİYE YETERLİLİKLER ÇERÇEVESİ UYGULAMA SÜREÇLERİ EĞİTİMİ ÜNİVERSİTEMİZİN DE KATILIMI İLE GERÇEKLEŞTİ 28.04.2023

Yüksek Öğretim Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanlığı tarafından düzenlenen "Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi: Uygulama Süreçleri Eğitimi" TTO Müdürümüz ve Üniversitemizden akademisyenlerin katılımı ile Dedeman Otelde gerçekleşti. Türkiye Yeterlilikler Sisteminin ve Çerçevesinin Uygulanması Operasyonu kapsamında düzenlenen program ile Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi Hakkında Genel Bilgilendirme, Yeterliliklerin TYÇ'ye Yerleştirilmesi Süreçleri, Europass Araçları ve Kullanım Alanları konunun uzmanları tarafından ele alındı.

TEKNOFEST 2023 KATILIM SAĞLANDI 28.04.2023

Birimimiz personelleri ile Teknofest 2023'e katılım sağlandı. Savunma sanayimizin önde gelen firmalarından Baykar Makine, STM, Havelsan ve Roketsan gibi birçok firma ile görüşme sağlanarak potansiyel iş birlikleri görüşüldü. Üniversitemiz öğrencilerine destek olundu.

AVRUPA BİRLİĞİ PROJELERİ EĞİTİMİ 03.05.2023

Konya Teknokent tarafından düzenlenen online eğitime TTO Uzmanlarımız tarafından katılım sağlandı. Eğitimde Avrupa Birliği Projeleri içerikleri, alanları, süreçleri, proje yapıları, bütçe kullanımı ve bütçe teslimi hakkında bilgi verildi.

TÜBİTAK GİRİŞİMCİ YENİLİKÇİ ÜNİVERSİTE ENDEKSİ DEĞERLENDİRME TOPLANTISI 09.05.2023

Tübitak yetkilileri Rektörümüz, Rektör yardımcılarımız ve TTO müdürümüz ve uzmanlarımızla Üniversitemiz Girişimci Yenilikçi Üniversite Endeksi, sıralamamız, iyi olduğumuz noktalar ve geliştirmemiz gereken noktalara dair değerlendirme toplantısı yapıldı.

TÜBİTAK 1601 TANITIM ETKİNLİĞİ 10.05.2023

Birimimiz personellerinin katılımı ile 1601 Teknoloji Transferi Profesyoneli Çağrısı Bilgi Günü” online etkinliğine katılım gösterildi.

HUAWEİ ÜNİVERSİTEMİZİ ZİYARET ETTİ 11.05.2023

Birimimiz öncülüğünde Üniversitemiz ile Huawei arasında “Akıllı Kampüs Teknolojileri ve Uygulamaları” üzerine görüşme gerçekleştirildi. Rektörümüz başkanlığında yapılan toplantıda Huawei yetkilileri proje sunumlarını gerçekleştirdi.

ELEKTRONİK SERİGRAFİ FİRMASI İLE GÖRÜŞME GERÇEKLEŞTİRİLDİ 12.05.2023

Dekan Yardımcımız Prof. Dr. Esra Yel koordinasyonu ile düzenlenen toplantıda Elektronik Serigrafî Firması Sahibi Saadettin Kayserilioğlu Üniversitemizi ziyaret ederek modern kaplama teknolojileri ve potansiyel iş birlikleri üzerine toplantı gerçekleştirildi.

ÜNİVERSİTEMİZ TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ'NE HUAWEİ ICT ACADEMY TARAFINDAN ÖDÜL 29.09.2023

Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TTO), 2021 yılından bu yana paydaşı olduğumuz Huawei ICT Academy tarafından verilen “2023 yılı ICT Academy Fastest Developer” ödülünün sahibi oldu.

2023 YILI PATENT/FAYDALI MODEL VE TASARIM BAŞVURULARI

2023 yılı içerisinde bir faydalı model, on adet patent başvurusu, bir adet tasarım, başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bir adet uluslararası patent başvurusu bulunmaktadır.

Bir adet faydalı model ve üç adet patent olmak üzere dört adet tescil belgesi alınmıştır.

2023 YILI ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ KAPSAMINDA YAPILAN GÖREVLENDİRMELER

2023 yılı içerisinde Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında akademisyenlerimizin sanayideki projelere yapılan toplam görevlendirme sayısı 123 olmuştur. Bu sayı içerisinde KTÜN TTO üzerinden yapılan görevlendirme sayısı 13'dür.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

ii. Performans denetim sonuçları

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları (İlgili Birimlerin doldurması)

A3.	Kamu-Üniversite-Sektör İşbirliğini Arttırmak				
H3.1	Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Kurumsallaştırılması ve Hizmet Kapasitesinin Arttırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	98- Yönetim ve Destek Programı, 900- Üst, idari ve mali hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H1.1 Performansı	%94				
Sorumlu Birim	TTO				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)*	Değerlendirme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1: Üniversite ile ilişkili teknoparklarda öğretim elemanlarınca veya dış paydaşlarla ortak yapılan proje sayısı	%40	0	15	41	100

PG.3.1.2: Üniversite ile ilişkili teknoparklarda kurulan şirket ve yeni birim (kuluçka merkezi, laboratuvar, atölye) sayıları	%40	12	9	15	100
PG.3.1.3: Öğrencilerin staj imkânlarının artırılmasına yönelik yapılan protokol sayısı	%10	0	5	2	40
PG.3.1.4: Öğrencilerin girişimcilik ruhunun artırılmasına yönelik yapılan faaliyetlerin sayısı	%10	0	8	8	100
PG.3.1.4: Öğrencilerin girişimcilik ruhunun artırılmasına yönelik yapılan faaliyetlerin sayısı	%10	0	8	8	100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.1.1	Üniversite İle İlişkili Teknoparklarda Öğretim Elemanlarınca Veya Dış Paydaşlarla Ortak Yapılan Proje Sayısı
İlgililik	Proje sayısının artması süresince, iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.
Etkililik	Performans göstergelerine göre yılsonu hedeflenen değer on beş iken proje sayısı kırk bir olmuştur. Ulaşılan bu değerler etkililik oranının yüksek olduğunu göstermektedir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Girişimcilik ruhunun artırılmasına yönelik öğretim elemanları ve öğrencilere yönelik etkinlikler düzenlenmektedir. Girişimcilik kavramının akademik personeller açısından yeterince ilgi göstermesi için firma ziyaretlerinde eşlik etmeleri ve yüz yüze görüşmeleri sağlanmaktadır.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.1.2	Üniversite İle İlişkili Teknoparklarda Kurulan Şirket Ve Yeni Birim (Kuluçka Merkezi, Laboratuvar, Atölye) Sayıları
İlgililik	2023 yılı değişken enflasyon ve kur miktarı yeni girişimcilerde ciddi oranda kaygıya yol açmıştır. Bundan dolayı ekonomik sebeplerden dolayı ülke genelinde firmalarda kapanmalar meydana gelmekte olup bu sayı öğretim üyesi ve öğrencilerimizin firmalarına da yansımıştır. Bu endişe neticesinde öğretim elemanları ve öğrencilerin ulusal girişimcilik desteklerine yönlendirilmesinin uygun olacağı tespit edilmiştir. Geçici olduğu düşünülen bu ekonomik dalgalanmanın sonucunda performans göstergesinde bir değişikliğe gerek görülmemiştir.
Etkililik	Performans göstergelerine göre yılsonu hedeflenen değer dokuz iken on beş olmuştur. Ulaşılan bu değerler etkililik oranının yüksek olduğunu fakat daha iyi olabileceğini göstermektedir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Kur değerlerinin sabit olmaması, enflasyon değeri ve girişimcilerdeki gelecek kaygısı sürdürülebilirlik oranlarını sabit kılmamaktadır. Ekonomik dalgalanmanın devam etmesi halinde önümüzdeki yıllarda hedeflere ulaşılama ihtimali bulunmaktadır. Ülkenin bir sonraki ekonomik dönemi incelenerek stratejik planın bu performans göstergesinde güncelleme yapılabilir ancak bu dönemde güncellemeye gerek bulunmamaktadır.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.1.3	Öğrencilerin Staj İmkanlarının Artırılmasına Yönelik Yapılan Protokol Sayısı
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.
Etkililik	Performans göstergelerine göre yılsonu hedeflenen değer beş olup sonuç iki olmuştur. Ulaşılan bu değerler etkililik oranının kabul edilebilir olduğunu göstermektedir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Üniversite-sanayi işbirliği kapsamında yapılan sanayi ziyaretlerinde öğrencilerin istihdam seviyesine yönelik görüşmeler de gerçekleşmektedir. Sanayide faaliyet gösteren firmalar, ihtiyaçları doğrultusunda öğrenci yetiştirmek istediğini belirtmektedir. Özellikle ara eleman ve tekniker konusunda eleman yetersizliğinin yaşanması, Teknik Bilimler MYO ile anlaşma yapılmasını daha uygun hale getirmektedir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.1.4	Öğrencilerin Girişimcilik Ruhunun Artırılmasına Yönelik Yapılan Faaliyetlerin Sayısı
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.

Etkililik	Performans göstergelerine göre yılsonu hedeflenen değer sekiz olup birimiz tarafından hedef tutturulmuştur. Ulaşılan bu değerler etkililik oranının yüksek olduğunu göstermektedir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Girişimcilik ruhunun artırılmasına yönelik öğrencilere girişimcilik eğitimleri verilmekte ve KOSGEB-TÜBİTAK destekleri hakkında detaylı bilgi verilmektedir. Bu etkinlikler sayesinde öğrencilerin girişimcilik ruhunun artırılması sağlanmaktadır. Önümüzdeki stratejik plan döneminde öğrencilere yönelik girişimcilik derslerinin açılarak zaten hedefe uygun seviyede olan performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

A3		Kamu-üniversite-sektör iş birliğini artırmak			
H3.2		Kamu-üniversite-sektör (KÜSİ) arasında gerçekleştirilecek ar-ge proje/sözleşme kapasitesi ve etkinliğinin artırılması			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		98- Yönetim ve Destek Programı, 900- Üst, idari ve mali hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H1.1 Performansı		%35.74			
Sorumlu Birim		TTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)*	Değerlendirme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.2.1. KÜSİ ile ortak yürütülen proje sayısı	40	0	10	4	40
PG.3.2.2. KÜSİ ile ortak yürütülen projelerin toplam bütçesi (milyon TL)	30	0	30	0.85	2.83
PG.3.2.3. KÜSİ	15	0	50	13	26

kapsamında sözleşme karşılığı verilen danışmanlık hizmeti sayısı					
PG.3.2.4. KÜSİ kapsamında imzalanmış ve devam eden protokol sayısı	15	12	14	90	100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.2.1	KÜSİ İle Ortak Yürütülen Proje Sayısı
İlgililik	KÜSİ ile ortak yürütülen proje sayısının artması süresince, iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.
Etkililik	Performans göstergelerine göre yılsonu hedeflenen değer on iken proje sayısı dört olmuştur. Ulaşılan bu değerler etkililik oranının kabul edilebilir olduğunu göstermektedir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Geçtiğimiz stratejik dönemde alınan tasarruf tedbirleri kararının uzatılması, değişken kur ve yüksek enflasyon değeri performans göstergesi açısından risk taşımaktadır. Bunu önlemek adına kurumlarla olan görüşmelerin artırılması ve kurumlar tarafından öncelikli alan olarak gösterilen projelere yönelik çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir. Değerin artırılabilmesi için Kamu ile yapılan projelerin Ar-Ge niteliğinin incelenerek 2547 sayılı kanununun 58k maddesine uygunluğu ile kendi TTO'muz üzerinden yapılması faydalı olacaktır. KÜSİ tanımı ve Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirlikli projelerin hangisinin bu karta gireceğinin tekrardan değerlendirilmesi gerekmektedir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.2.2	KÜSİ İle Ortak Yürütülen Projelerin Toplam Bütçesi (Milyon TL)
İlgililik	Tasarruf tedbirleri kararının açıklanması ile kurumların harcayabileceği bütçe miktarı azalmıştır. Ancak bu geçici karar performans göstergesinde bir değişik ihtiyacı doğurmamıştır.
Etkililik	KÜSİ ile ortak yürütülen projelerin toplam bütçesi için belirlenen hedef 30 milyon TL iken 0.85 milyon TL lik bütçe sağlanmıştır. Geçen seneye göre düşüş gözlenmektedir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Geçtiğimiz stratejik dönemde alınan tasarruf tedbirleri kararının uzatılması ve enflasyon değeri performans göstergesi açısından risk taşımaktadır. Bu karar geçtiğimiz stratejik plan döneminde hedefe ulaşılamamasına sebep olan nedenlerden biridir. Bu kararın uzaması, ekonomik dalgalanmanın devam etmesi durumunda önümüzdeki

	dönemlerde performans göstergeleri hedeflerinde değişiklik ihtiyacı doğabilecektir. Bunu önlemek adına kurumlarla olan görüşmelerin artırılması ve kurumlar tarafından öncelikli alan olarak gösterilen projelere yönelik çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir. KÜSİ tanımı ve Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirlikli projelerin hangisinin bu karta gireceğinin tekrardan değerlendirilmesi gerekmektedir.
--	---

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.2.3	KÜSİ Kapsamında Sözleşme Karşılığı Verilen Danışmanlık Hizmeti Sayısı
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.
Etkililik	KÜSİ kapsamında sözleşme karşılığı verilen danışmanlık hizmeti sayısı hedefi elli iken on iki adet danışmanlık hizmeti gerçekleştirilmiştir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Bu performans göstergesinin artırılması için öğretim elemanlarımızın bilgi ve yetkinlikleri doğrultusunda kamu ile görüşmelerin yapılması, hocaların farkındalığının artırılması, ülkemizin öncelikli alanları doğrultusunda hareket edilmesi ve uygulama ve araştırma merkezlerimizin etkinliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmasına karar verilmiştir. KÜSİ tanımı ve Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirlikli projelerin hangisinin bu karta gireceğinin tekrardan değerlendirilmesi gerekmektedir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

PG.3.2.4	PG.3.2.4. KÜSİ kapsamında imzalanmış ve devam eden protokol sayısı
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.
Etkililik	Performans göstergelerine göre yılsonu hedeflenen değer on dört iken proje sayısı doksan olmuştur. Ulaşılan bu değerler etkililik oranının yüksek olduğunu göstermektedir.
Etkinlik	Faaliyet kapsamında herhangi bir maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Bu göstergenin sürdürülebilirliğini sağlamak için öğretim elemanlarımızın yetkinlik tabloları çıkartılarak en uygun devlet kurumu ile görüşmelerinin sağlanması ve olası işbirliklerinin görüşülmesine karar verilmiştir. KÜSİ biriminin kapatılması sebebiyle bu hedef kartında değişikliğe ihtiyaç bulunmaktadır. KÜSİ tanımı ve Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirlikli projelerin hangisinin bu karta gireceğinin tekrardan değerlendirilmesi gerekmektedir.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

5. Diğer Hususlar

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Genç dinamik ve motivasyonu yüksek bir idari kadronun varlığı.
- Üniversitenin bölgedeki en yetkin ve tecrübeli akademik kadroya sahip olması.

B- Zayıflıklar

- Üniversitenin kısıtlı bütçe imkânları
- Fiziki mekân yetersizliği
- Teknik ve idari personel sayısının yetersizliği
- Yeterli personel olmadığı için görev tanımlarının ve dağılımının net olmaması
- Üniversitede ilgili personeller arasında koordinasyon ve iş birliğinin gelişmemiş olması

C- Değerlendirme

TTO Uygulama ve Araştırma Merkezi 2023 yılı hedefleri çerçevesinde çalışmalarını başarı ile tamamlamıştır. Merkezin tanıtım ve yaygınlaştırılması için birçok faaliyet yürütülmüştür. Bu faaliyetler sonucu elde edilen tecrübe ve kazanımlarla faaliyetler sürdürülecek ve artırılacaktır. Önümüzdeki süreçte de bilgilendirme toplantıları, proje eğitimleri, sanayi ve kamu iş birliği çalışmaları ve diğer geliştirme faaliyetlerine devam edilecektir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Uygulama ve Araştırma Merkezimizin İhtiyaçları, Sorunları, Çözüm Önerileri ve İstekleri Aşağıda Maddeler Halinde Belirtilmiştir;

1. Üniversite sanayi iş birliği kapsamında görevlendirme sayısındaki artışa bağlı olarak özellikle döner sermaye birimi üzerinden gerçekleştirilen görevlendirmelerde, kesilen proforma ve faturaların düzenlenmesinde sorumlu personel ihtiyacı.
2. Üniversite endeksinde önemli yeri olan patent çıktılarının arttırılması için fakültelerde patent konularının detaylı şekilde anlatılması ve üniversite akademik personelinin patent başvurusuna teşvik edilmesi, patent başvuru ücretlerinin kısmen veya tamamen üniversite tarafından karşılanması.
3. Merkezimizin çoğunlukla mühendislik fakültesi biriminde iletişimin hızlandırılabilmesi ve daha aktif işlev gerçekleştirebilmesi için fakülte içerisinde de TTO'ya ait bir oda sağlanması.

4. Lisansüstü eğitimde fikri ve sınai mülkiyet hakları ve girişimcilik derslerinin zorunlu derslere entegre edilmesi.
5. Proje ve buluşların başvuru işlemlerinin gerçekleştirilmesi için TTO'ya bağımsız bütçe sağlanarak, mevcut bütçenin arttırılması.